

# Den richtigen Ton treffen

Positives Klima im  
Reit- und Pensionsbetrieb

Referent: Karlheinz Adolph

adolph training  
36205 Sontra  
Tel. 05653-7555  
[www.adolph-training.de](http://www.adolph-training.de)

Den richtigen Ton treffen...



# Psychologische Erkenntnisse

- Beziehungsebene trägt Sachebene
- Ich bin OK - Du bist OK
- Was wird gesagt, was ist gemeint?

# Formulierungsvorschläge ohne Vorwurf

- - „Sie haben mich missverstanden...“
- - „Sie sehen das falsch...“
- - „Sie vergessen, dass wir hohe Kosten haben..“
- - „Ich habe jetzt keine Zeit...“

# Formulierungsvorschläge ohne Vorwurf

- - „Sie haben mich missverstanden...“
- - „*Wir haben uns missverstanden...*“
- - „Sie sehen das falsch...“
- - „Ich sehe es anders...“
- - „Sie vergessen, dass wir hohe Kosten haben...“
- - „*Wir haben auch hohe Kosten...*“
- - „Ich habe jetzt keine Zeit...“
- - „Bitte gedulden Sie sich ca. 15 Minuten...“

# Kritik und Beschwerden

## Kritik üben:

- Kritik subjektiv:  
„Ich habe den Eindruck,...“
- Kritik als Verbesserungsvorschlag:  
„In Zukunft . . . .“

# Kritik und Beschwerden

## Beschwerden entgegnnehmen:

- Beschwerden ernst nehmen
- Klären, warum so verfahren wird
- Als Verbesserungsvorschlag interpretieren (nach Vorschlag fragen)

# Aggressionen und Konflikte

Aggressionen entschärfen

- Kritikanteil sachlich wiederholen
- nach Detailkritik fragen

Konflikte aufarbeiten

- Ich-Botschaften: Ich empfinde Dein/Ihr Verhalten...
- Du-Botschaften: Stört Dich/Sie...